

**March, 2004**

**Training of Training (ToT) Course on  
“Infrastructure Development Through Public-Private  
Partnerships (PPP)  
in Washington DC.”**

*Location : **Washington DC***  
*Funding Agency : **BAPPENAS***  
*Implementing Agency : **BAPPENAS***  
*Associate Firm(s) : **Local Government & ITB***









**THE INSTITUTE FOR  
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS**

---

**LIST OF PARTICIPANTS**

(BAPPENAS – Training of Trainers/TOT, Washington DC, March 22-26, 2004)

1. Dr. Koensatwanto Inpasihardjo – BAPPENAS
2. Mr. Max H. Pohan, MA – BAPPENAS
3. Dr. Dedy S. Priatna - BAPPENAS
4. Mr. Daroedono, MA – BAPPENAS
5. Ms. Umiyatun Hayati Triastuti, MSc – BAPPENAS
6. Mr. Indra Tjahaja, MA – BAPPENAS
7. Mr. Guspika, MBA – BAPPENAS
8. Dr. Kawik Sugiana – Gajah Mada University/UGM
9. Dr. Leksono Probo Subanu – Gajah Mada University/UGM
10. Dr. Bambang Hari Wibisono – Gajah Mada University/UGM
11. Mr. Suryanto, MSc – Gajah Mada University/UGM
12. Dr. Benedictus Kombaitan – Bandung Institute of Technology/ITB
13. Dr. Syahril M. Badrikusuma – Bandung Institute of Technology/ITB
14. Dr. Heru Purboyo Hidayat Putro – Bandung Institute of Technology/ITB
15. Mr. Iwan Pratoyo Kusumantoro, MSc – Bandung Institute of Technology/ITB
16. Dr. Joesron Alie Syahbana – Diponegoro University/UNDIP
17. Dr. Abdul Madjid Sallatu – Hasanuddin University/UNHAS
18. Mr. Alimuddin Mappaesa, MSc – Hasanuddin University/UNHAS
19. Mr. Kertahadi, MCom - Brawijaya University/UNIBRAW
20. Mr. Wilopo, MA - Brawijaya University/UNIBRAW
21. Dr. Entis Sutisna Halimi – Sriwijaya University/UNSRI
22. Mr. Yulius, MA – Sriwijaya University/UNSRI
23. Mr. Bambang Priadie, MSc – IP3 Indonesia
24. Mr. Daance Daniswara Pandina, MSc – IP3 Indonesia
25. Ms. Tatty Aryani Ramli, MH – IP3 Indonesia
26. Dr. Chairul Ikhsan – Syiah Kuala University/UNSYIAH
27. Dr. Abdul Rahman Lubis – Syiah Kuala University/UNSYIAH
28. Dr. Ahmad Jamli – Gajah Mada University/UGM
29. Ms. Hera Susanti, MSc – University of Indonesia/UI
30. Dr. Bondan Hermani Slamet – Gajah Mada University/UGM
31. Mr. Ragil Haryanto, MSc – Diponegoro University/UNDIP
32. Mr. Muhammad Yazid, MSc – Sriwijaya University/UNSRI

1010 Wisconsin Avenue, NW  
Suite 250, Washington, DC 20007, USA  
Tel: (202) 466-8930  
Fax: (202) 466-8934  
Website: [www.ip3.org](http://www.ip3.org)  
E-mail: [training@ip3.org](mailto:training@ip3.org)

Regional Representative Office  
Jl. Taman Margasatwa Raya No. 18  
Pasar Minggu, Jakarta 12540  
Indonesia  
Tel: (021) 7883-1580  
Fax: (021) 7883-2654  
E-mail: [w\\_hidranto@ip3.org](mailto:w_hidranto@ip3.org)

**ITINERARY**  
**TOT COURSE “INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT THROUGH  
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS/PPP”  
(WASHINGTON DC, MARCH 22-26, 2004)**

1. Thursday, 3/11/04: US Embassy Jakarta
2. Friday, 3/19/04: Leave for Washington DC, via Seoul
3. Saturday, 3/20/04: Arrive in Washington DC
4. Sunday, 3/21/04: Orientation Program
5. Monday, 3/22/04: Day 1 of TOT Program
6. Tuesday, 3/23/04: Day 2 of TOT Program
7. Wednesday, 3/24/04: Day 3 of TOT Program
8. Thursday, 3/25/04: Site visits
9. Friday, 3/26/04: Wrap-up sessions
10. Saturday, 3/27/04: Return to Jakarta, via Seoul
11. Sunday, 3/28/04: Arrive in Jakarta

**Laporan Akhir**

**PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN  
TRAINING OF TRAINERS COURSE ON  
INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT THROUGH  
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP)**

WASHINGTON, DC, 22 - 26 Maret 2004

Kerja sama antara:

**Pusat Pembinaan Pendidikan dan Pelatihan Perencana Pembangunan  
Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS)  
Indonesia**

Dengan

**The Institute for Public-Private Partnerships (IP3), USA**

LAPORAN AKHIR  
PELATIHAN PERENCANAAN  
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR MELALUI KERJA SAMA  
PEMERINTAH – SWASTA  
(INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT THROUGH  
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS)

NAMA PROYEK	Pembangunan Infrastruktur melalui Kerja Sama Pemerintah – Swasta di Indonesia
LOKASI	Washington, D.C. USA
TOPIK	Peningkatan kemampuan untuk melatih para perencana dalam pembangunan infrastruktur melalui kerja sama pemerintah – swasta
PESERTA	Perencana, aparat pemerintah pada tingkat nasional dan daerah, serta unsur perguruan tinggi
PENYELENGGARA	Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS) Indonesia  The Institute for Public – Private Partnerships (IP3), USA
DURASI	6 (enam) hari, dari tanggal 22 – 26 Maret 2004

## **PRAKATA**

Laporan ini merupakan Laporan Akhir dari pelaksanaan pekerjaan jasa pendidikan pelatihan Training of Trainers (ToT) on Infrastructure Development through Public – Private Partnerships (PPP), kerja sama antara Pusat Pembinaan Pendidikan dan Pelatihan Perencana Pembangunan (Pusbindiklatrenbang) Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS) dengan The Institute for Public – Private Partnerships (IP3). Pekerjaan ini dibiayai oleh pihak Bappenas, IP3 dan Perguruan Tinggi yang mengirimkan wakilnya sebagai peserta dalam pelatihan. Di dalam laporan ini, diuraikan mengenai kegiatan pelaksanaan pelatihan dan operasional penyelenggaraannya.

Pengelola IP3 beserta local partnernya PT MPS Consulting, mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak Bappenas yang telah mempercayakan pelaksanaan pekerjaan ini kepada IP3/MPS. Diharapkan agar Laporan Akhir ini dapat memberikan gambaran tentang pelaksanaan pelatihan ke depan serta manfaat yang akan dihasilkannya. Saran dan masukan dari berbagai pihak diharapkan untuk menyempurnakan program pelatihan ini.

Jakarta, 27 Maret 2004

**Pengelola Program  
The Institute for Public-Private Partnerships  
Resident Representative-Indonesia**

  
**Ir. Windhu Hidranto, MPA**



## **A. PENDAHULUAN**

### **1. Latar Belakang**

Dengan telah dilaksanakannya program pelatihan Training Of Trainer Course on Infrastructure Develepment Through Public-Private Partnerships (PPP), maka diharapkan adanya peningkatan keahlian para peserta dan kemampuannya untuk melakukan tugasnya memberikan pendidikan dan pelatihan (pengajaran) dalam aspek perencanaan proyek infrastruktur ditempat kerjanya masing-masing, khususnya hal yang terkait dengan konsep "Public-Private Partnerships/PPP" atau kemitraan/kerjasama pemerintah-swasta.

Disamping itu diharapkan pula agar pengalaman bepergian ke luar negeri dan menerima penjelasan langsung dari para pembicara/praktisi dapat membuka "wawasan" para pengajar yang turut dalam pelatihan, sehingga dapat meningkatkan pula profesionalisme para peserta dalam menekuni bidang kerjanya setelah kembali ke tanah air.

Selanjutnya, dengan berbekal masukan dari para peserta dari pengajar serta para peserta, juga melalui evaluasi atas pelaksanaan program pelatihan, diharapkan agar hasil pelatihan ini dapat menjadi rujukan bagi pelatihan sejenis diwaktu yang akan datang.

### **2. Tujuan**

Tujuan program pelatihan ToT, adalah untuk memberikan "skill" kepada para tenaga pengajar, baik ditingkat pusat dan daerah, untuk mengajarkan penggunaan kerja sama pemerintah-swasta (public-private partnerships/PPP) sebagai "alat" untuk merencanakan dan membiayai pembangunan infrastruktur diseluruh daerah di Indonesia. Untuk itu, The Institute for Public-Private Partnerships (IP3) yang berkedudukan di Washington, DC, Amerika Serikat, ingin menggunakan pengalaman dan keahlian yang telah diperolehnya diseluruh dunia, untuk mencoba membantu pemerintah Indonesia (ditingkat pusat dan daerah) untuk meningkatkan kemampuan para perencana (BAPPENAS, BAPPEDA, Perguruan Tinggi) dalam mengembangkan dan meningkatkan pembangunan infrastruktur di seluruh Indonesia.

Sebagai bagian penting dari proses pelatihan dan pendidikan ini, akan dilakukan "comparative study" ke negara yang sudah jauh lebih berpengalaman dalam melaksanakan PPP, yaitu: Amerika Serikat, khususnya kota Washington DC. IP3, sebagai lembaga yang spesialis bergerak dalam PPP berusaha sebaik mungkin untuk memberikan pengetahuan "teori" tentang cara pengajaran PPP, kemudian membawa para perencana/peserta pelatihan untuk melakukan kunjungan lapangan ke proyek PPP di sekitar Washington DC.

### **3. Peserta dan Pembiayaan Pelatihan**

Jumlah peserta 29 orang, walaupun peminat untuk mengikuti pelatihan ini jauh melampaui jumlah tersebut. Hal ini dilakukan, agar kualitas pelatihan dan kenyamanan peserta dapat lebih terjamin. Bagi yang belum berkesempatan turut serta, akan diusahakan program serupa diwaktu yang akan datang, dengan tujuan negara yang sama ataupun berlainan.

Pembiayaan program pelatihan disediakan oleh Pusat Pembinaan Pendidikan dan Pelatihan Perencana (Pusbindiklatren-BAPPENAS), pembayaran biaya pengajaran (tuition fee) ditanggung oleh IP3, sedangkan biaya perjalanan dari daerah ke Jakarta, kemudian dari Jakarta ke Washington DC, ditanggung oleh masing-masing peserta melalui instansi pengirim/perguruan tinggi yang mengirimnya.

### **4. Metode Pelatihan**

Metode pelatihan yang dilaksanakan oleh IP3 diseluruh dunia (sudah 175 negara), didasarkan pada sistem CIPA (integrated capacity building methodology) demikian pula untuk ToT kali ini, dan terdiri dari:

- Content sessions
- Illustration of the content
- Practise of the knowledge
- Application of the knowledge

Sedangkan untuk program Training of Trainers lebih dititikberatkan kepada metoda pengajaran (teaching methods) dan diskusi.

### **5. Kurikulum dan Jadwal**

Kurikulum pelatihan disusun berdasarkan CIPA Method tersebut diatas, oleh karena itu, pelajaran "teori" tentang substansi dan metoda pengajaran dilakukan dalam 3 hari pertama pelatihan. Setelah itu, dalam 2 hari berikutnya, dilengkapi dengan Kunjungan Lapangan (site visit) ke proyek PPP disekitar Washington,DC. Dalam situasi tertentu, kunjungan lapangan digantikan dengan mendatangkan para praktisi ke kelas, agar dapat dilakukan tukar pendapat dan pandangan secara lebih intensif and efektif. Pelatihan dibagi menjadi 6 sesi, dimana setiap sesi berlangsung 45 menit, dan dalam

setiap sesi dibawakan satu modul. Dari ke 6 sesi tersebut, semuanya diselenggarakan di dalam ruangan, sedangkan sisanya berupa site visit diselenggarakan di sekitar Washington, DC.

- Modul 1: Global Overview of PPP in Infrastructure Development
- Modul 2: Synergies between Public and Private Financing in Infrastructure
- Modul 3: Rationale for PPP in Infrastructure
- Modul 4: PPP Project Appraisal and Feasibility Studies
- Modul 5: Project Development Facility and PPP Unit
- Modul 6: Action Plans for PPP Projects

## **6. Sertifikasi**

Setelah menyelesaikan pelatihan dengan baik dan memenuhi seluruh persyaratan, peserta diberikan sertifikat yang diterbitkan oleh The Institute for Public-Private Partnerships (IP3). Sertifikat tersebut bernilai 3 CEU (Continuing Education Units) sehingga bisa digunakan untuk terus diakumulasi menjadi sertifikasi "professional" di bidang PPP.

## **7. Pelibatan Staf Mitra Penyelenggara**

Pelatihan dilaksanakan oleh tim pengajar senior IP3, dan diundang pula pembicara tamu dari kalangan praktisi lainnya. Dalam bagian pelatihan yang diadakan di dalam ruang kelas IP3 menjadi pemeran utama, sedangkan dalam bagian pelatihan yang diadakan berupa site visit di proyek PPP disekitar Washington, DC, pihak proyeklah yang memegang peran dengan dibantu oleh tim pengajar IP3. Ringkasan program (Training Schedule) terlampir.

## **8. Pendanaan**

Biaya pelatihan sebagian besar ditanggung oleh Pusbindiklatren-BAPPENAS, biaya pengajaran (tuition fees) ditanggung oleh IP3, sedangkan biaya perjalanan peserta ditanggung oleh masing-masing instansi/perguruan tinggi pengirimnya.

## **9. Pelaporan**

IP3 berupaya agar pelaporan sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan, yaitu terdiri dari Laporan Awal (pada saat sebelum pelatihan dimulai dan rombongan meninggalkan tanah air) dan Laporan Akhir (pada saat pelatihan selesai dan rombongan telah kembali ke Indonesia).

## **10. Materi Bacaan**

Materi bacaan yang diperlukan untuk mendukung pemahaman substansi, disiapkan oleh IP3, dan dibagikan dalam sesi pelatihan yang bersangkutan, serta di masukkan dalam "Toolkit" yang dibagikan kepada peserta sebelum pelatihan dimulai.

## **11. Logistik**

Seluruh keperluan logistik yang berhubungan dengan pelaksanaan pelatihan diatur dan disiapkan oleh IP3 dan MPS (local partner IP3), sesuai dengan bagian pelatihan masing-masing yang menjadi tanggung jawabnya.

## **12. Monitoring, Kendali Mutu dan Evaluasi**

Setiap mitra penyelenggara (IP3, MPS) memiliki sistem kontrol masing-masing, namun, pelatihan dievaluasi oleh para peserta di akhir program dengan menggunakan lembar evaluasi standar. Hasil evaluasi dipertimbangkan sebagai masukan untuk memperbaiki pelaksanaan pelatihan di masa datang.

### **DAFTAR PESERTA**

(BAPPENAS – Training of Trainers/TOT, Washington DC, March 22-26, 2004)

1. Mr. Max Hasudungan. Pohan, MA - BAPPENAS
2. Dr. Dedy Supriadi Priatna – BAPPENAS
3. Mr. Daroedono, MA – BAPPENAS
4. Ms. Umiyatun Hayati Triastuti, MSc – BAPPENAS
5. Mr. Indra Tjahaja, MA – BAPPENAS
6. Mr. Guspika, MBA – BAPPENAS
7. Dr. Kawik Sugiana – Gajah Mada University/UGM
8. Dr. Leksono Probo Subanu – Gajah Mada University/UGM
9. Dr. Bambang Hari Wibisono – Gajah Mada University/UGM
10. Mr. Suryanto, MSc – Gajah Mada University/UGM
11. Dr. Benedictus Kombaitan – Bandung Institute of Technology/ITB
12. Dr. Muhamad Syahril Badrikusuma – Bandung Institute of Technology/ITB
13. Dr. Heru Purboyo Hidayat Putro – Bandung Institute of Technology/ITB
14. Mr. Iwan Pratoyo Kusumantoro, MSc – Bandung Institute of Technology/ITB
15. Dr. Joesron Alie Syahbana – Diponegoro University/UNDIP
16. Dr. Abdul Madjid Sallatu – Hasanuddin University/UNHAS
17. Mr. Alimuddin Mappaesa, MSc – Hasanuddin University/UNHAS
18. Mr. Kertahadi, MCom - Brawijaya University/UNIBRAW
19. Dr. Entis Sutisna Halimi – Sriwijaya University/UNSRI
20. Mr. Yulius, MA – Sriwijaya University/UNSRI
21. Mr. Bambang Priadie, MSc – IP3 Indonesia
22. Ms. Tatty Aryani Ramli, MH – IP3 Indonesia
23. Dr. Chairul Ikhsan – Syiah Kuala University/UNSYIAH
24. Dr. Abdul Rahman Lubis – Syiah Kuala University/UNSYIAH
25. Dr. Ahmad Jamli – Gajah Mada University/UGM
26. Ms. Hera Susanti, MSc – University of Indonesia/UI
27. Dr. Bondan Hermani Slamet – Gajah Mada University/UGM :
28. Mr. Ragil Haryanto, MSc – Diponegoro University/UNDIP
29. Mr. Muhammad Yazid, MSc – Sriwijaya University/UNSRI

## ITINERARY

Training to Trainers Course On "Infrastructure Development Through Public Private Partnerships"  
Washington, D.C. March 22- 26, 2004

Friday - March 19	Saturday - March 20	Sunday - March 21	March 22 - 25, 2004
Leave for Washington, D.C. Via Seoul  CGK (22:20) - ICN (07:25) +1 Korean Airlines, Flight # KE 268  LGA (16:30)-DCA (17:40) Delta Air, Flight # DL 1761	Arrive in Washington, D.C. Via New York  ICN (11:00)-JFK (10:25) Korean Airlines, Flight # KE 81  LGA (16:30)-DCA (17:40) Delta Air, Flight # DL 1761	Orientation Program 10-12 AM: Hotel Location, Metrc system, Restaurant, etc. 2 -5 PM: Washington, D.C. City Tour, White House, the Monument, Smithsonian, etc.	ToT Program
Friday - March 26	Saturday - March 27	Sunday - March 27	
Bus Trip to New York (JFK) Return to Jakarta, Via Seoul  JFK (12:30) - (17:05)+1 Flight # KE 82	Overnight in Seoul	Arrive in Jakarta  ICN (16:00)-CGK (21:00) Flight # KE 627	

**BUILDING LOCAL CAPACITY THROUGH PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS**  
**TRAINING OF TRAINERS**  
 March 22 to March 26, 2004  
 Washington, D.C.

Time/Date	Monday - March 22	Tuesday - March 23	Wednesday - March 24	Thursday - March 25	Friday - March 26
Module	Module I : Content	Module II : Illustration	Module III : Practice	Module IV : Site Visits	
9:00 AM to 10:30 AM	WORKSHOP OPENING Introduction, Admin, Course Content & Action Plan Introduction <b>Tommy White</b>	Introduction to Developing Illustration Tools for a PPP Training Program <b>Carreen Behrens</b>	Introduction to Developing Practice Tools for a PPP Training Program <b>Katia Karpova</b>	Site Visit: International Downtown Association	
10:30-10:45	<i>Coffee Break</i>				
10:45 AM to 12:00 AM	Introduction to Developing the Content of a PPP Training Program <b>Kathleen Slattery</b>	<i>Illustration Session:</i> Malaysia BOT Program & Johor Water Supply BOT Case Study <b>Ned White</b>	<i>Practice Session:</i> Simulation of Structuring & Regulating a PPP: Podunk Vehicle Emission & Safety Inspection BOT <b>Katia Karpova</b>		
12:00-1:30	<i>Lunch Break</i>				
1:30 PM to 2:30 PM	<i>Content Session:</i> PPP Structure, Project Finance & Credit Enhancement Techniques <b>Ned White</b>	<i>Illustration Session:</i> National Policy & Legal Frameworks for PPP ; Case Study of South Africa's MIU and PPP Units <b>Ned White</b>	<i>Practice Session cont'd:</i> Simulation of Structuring & Regulating a PPP: Podunk Vehicle Emission & Safety Inspection BOT <b>Katia Karpova</b>	Site Visit: Dulles Greenway	Depart. Washington, D.C. for Indonesia
2:30-2:45	<i>Coffee Break</i>				
2:45 PM to 4:00 PM	<i>Application Session:</i> Action Planning <b>Tommy White</b>	<i>Application Session:</i> Action Planning <b>Tommy White</b>	<i>Application Session:</i> Action Planning & Presentation <b>Tommy White</b>	<b>Rick Froehlich</b>	
Evening					